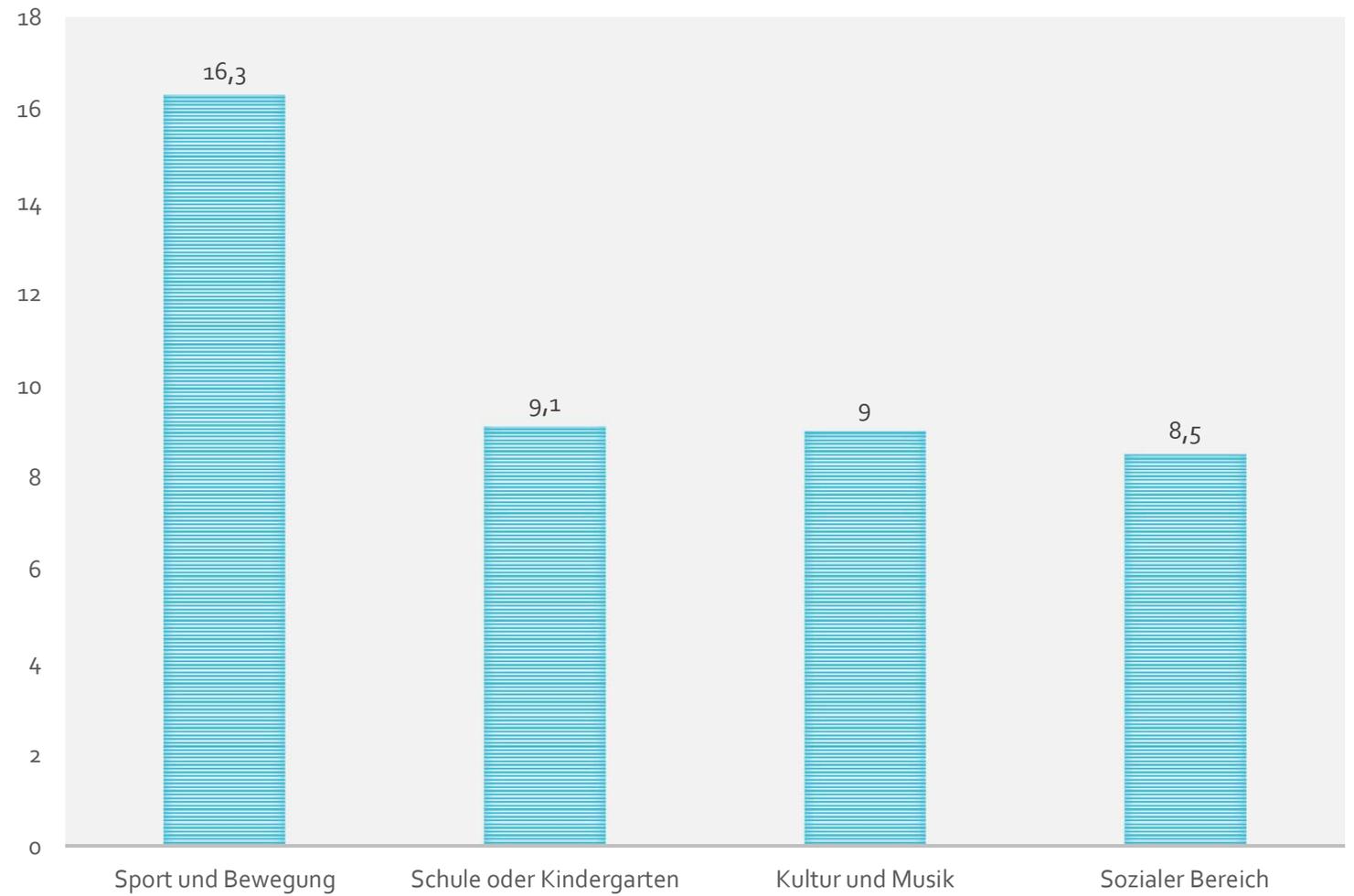


**Workshop  
„Zuwendungen und Vergütungen  
(an Mitglieder) in NPOs – was ist erlaubt“  
7. Vereinsforum , 16.März 2019**

Referent: Jens Kessler  
IQ Steuerberatungsgesellschaft mbH  
Leipzig

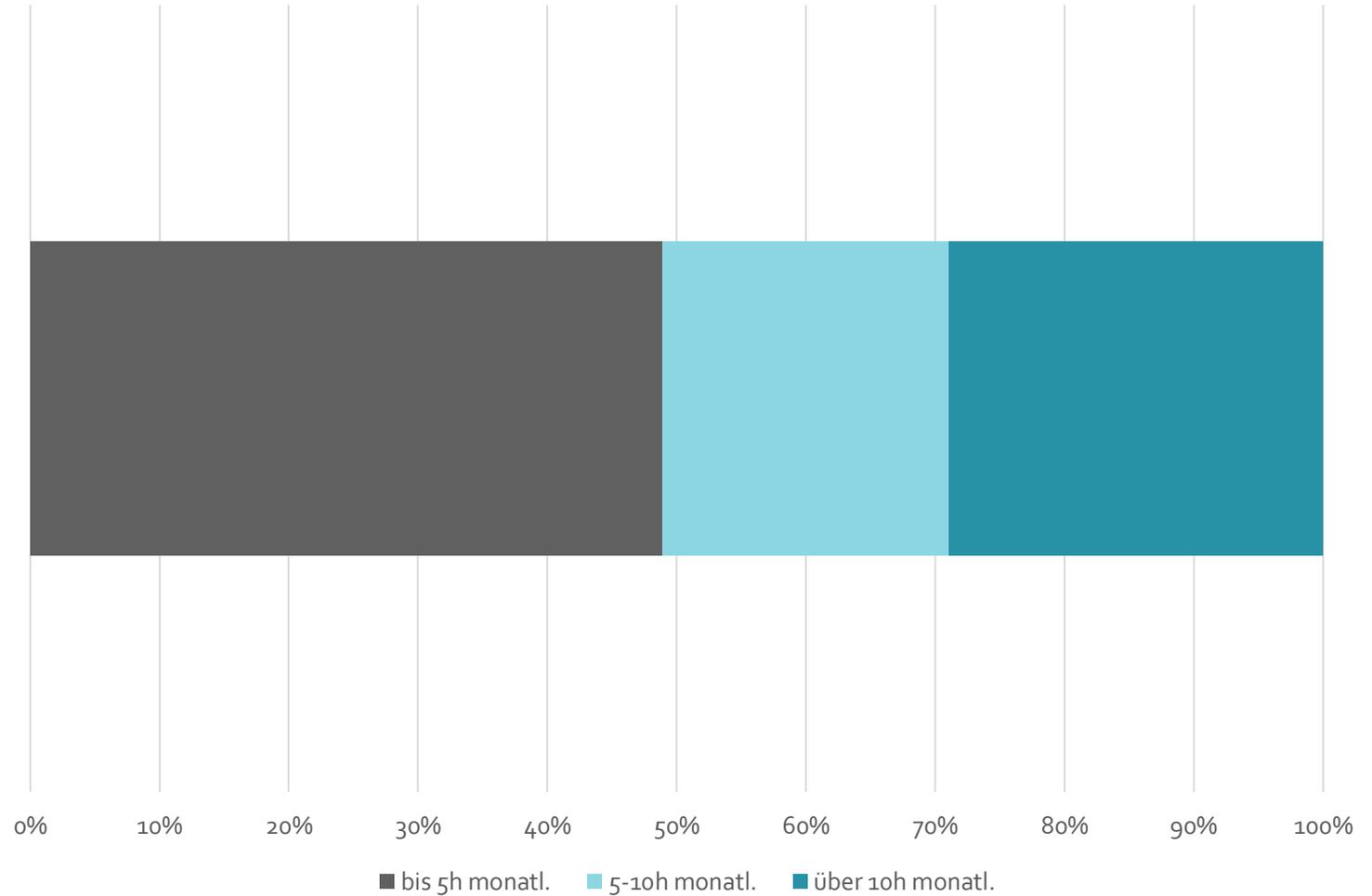
# Überblick Engagement



Quelle: ZiviZ-Survey 2017

Anteile Engagierter ab 14 Jahren in gesellschaftlichen Bereichen 2014 (in Prozent)

# Durchschnittlicher Zeitaufwand der Engagierten

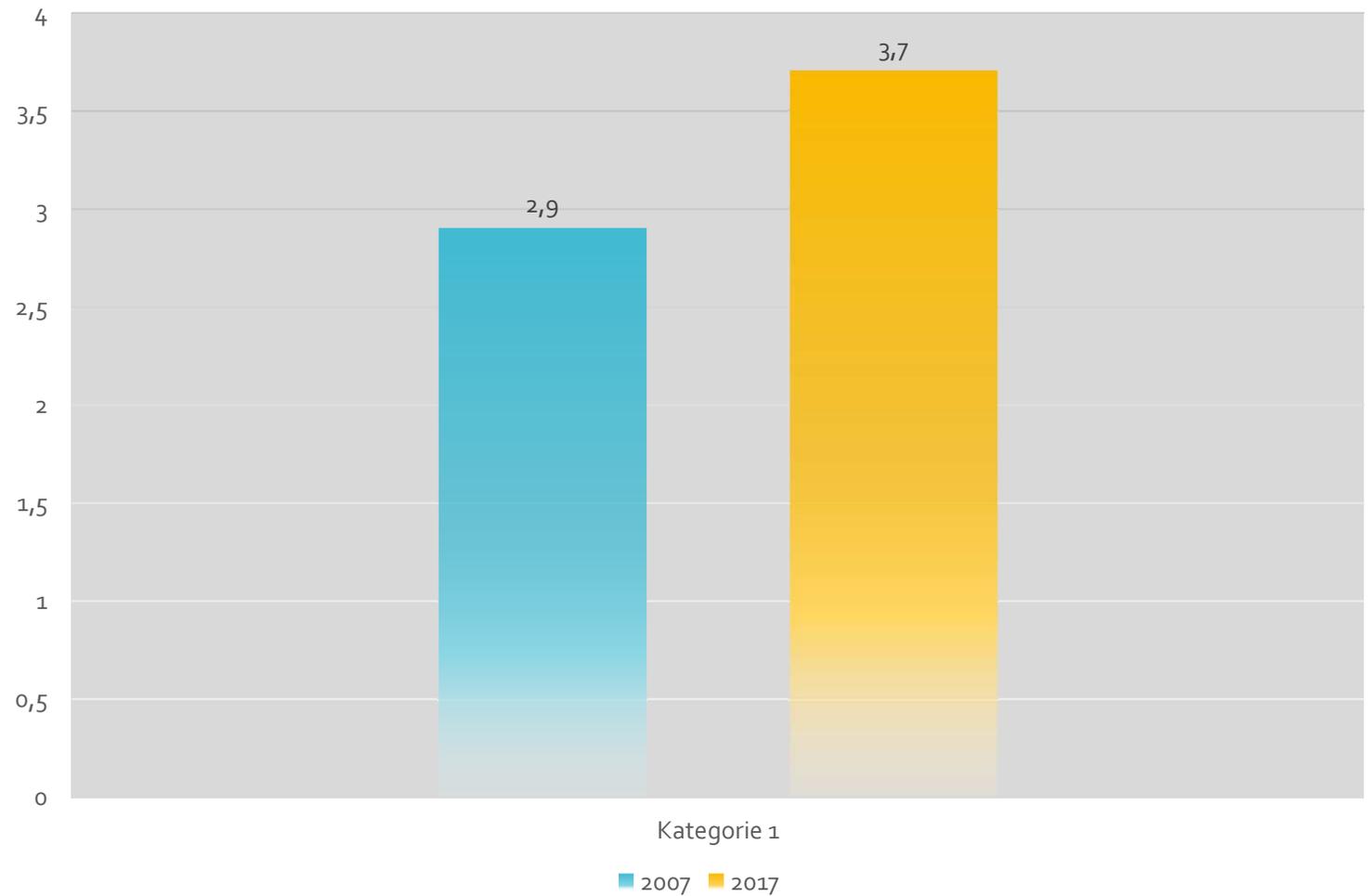


Quelle: ZiviZ-Survey 2017

Quelle: ZVE 2012/13.

# NPO als Arbeitsmarkt

Quelle: ZiviZ-Survey 2017



Anzahl bezahlte Mitarbeiter in NPOs (in Millionen)

# Übersicht über mögliche Vergütungen



# § 55 Abgabenordnung (AO)

## Grundsätze der Gemeinnützigkeit beachten

- **Mittelbindungsgrundsatz** : Alle Ausgaben für die gemeinnützigen Zwecke
- **Keine Begünstigung** fremder Dritter (Zuwendung) ohne Gegenleistung außerhalb Satzungszweckes
- **Angemessenheit** beachten





## Die NPO als Arbeitgeber

# Ein Fall aus der Praxis.....



## Ein Fall aus der Praxis.....



In diesem Maserati fuhr der Geschäftsführer der Treberhilfe, Harald Ehlert, durch Berlin  
Quelle: [www.welt.de](http://www.welt.de) / dpa/Wolfgang Kumm



**„Bethel-Geschäftsführer: Der Pflegeboss, der sein Konto pflegt“**

**Träger von 25 Einrichtungen mit rund 1.800 Beschäftigten in Medizin und Pflege**

9 °C  



**DERWESTEN**

PROSPEKTE JOBS TICKETS

HOME ESSEN **DUISBURG** BOCHUM MEHR STÄDTE 1. BUNDESLIGA BVB S04 SPORT NEWS



*Die Ex-Chefin der Duisburger Behindertenwerkstatt Roselyn Rogg rechtfertigte bei einer Pressekonferenz ihr horrendes Gehalt.*

Foto: FUNKE Foto Services

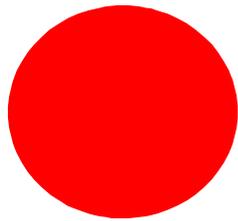
1.100 Menschen mit Behinderung sowie 200 festangestellte Betreuer und andere Kräfte arbeiten nach Auskunft der Stadt bei der Werkstatt. Die Jahresbruttoeinnahmen der Werkstatt lagen zuletzt bei insgesamt etwa 26 Millionen Euro.

- Ex-Chefin der Behindertenwerkstatt verdiente mehr als die Bundeskanzlerin
- Der Aufsichtsrat gibt an, nichts von ihrem hohen Gehalt gewusst zu haben und kündigte ihr fristlos
- Mitarbeiter der Werkstatt sollen unterdurchschnittlich verdienen

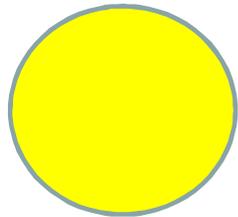
Duisburg. Der Skandal um die ehemalige Behindertenwerkstatt-Chefin Roselyne Rogg weitet sich aus. Die Stadt kündigte ihr fristlos. Der Grund war ihr Gehalt.

Rogg verdiente zuletzt 376.000 Euro im Jahr und damit deutlich

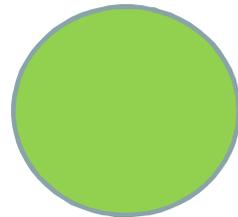
# Verwaltungskosten



**über 50% aller Kosten**



**über 30-50% aller Kosten**



**unter 30% aller Kosten**

# Hinweise zu Zuwendungen an Mitglieder

## ➔These

**Im Bemühen, bestehende Mitglieder zu halten oder neue Mitglieder zu gewinnen, suchen viele Vereine nach Möglichkeiten, ihren Mitgliedern „Gutes zu tun“- sprich Vergünstigungen einzuräumen oder anzubieten**

## Hinweise zu Zuwendungen an Mitglieder

### ⇒ Hinweis 1

**Analysieren, für was das Mitglied eine  
Zuwendung oder Vergütung erhält**

### ⇒ Hinweis 2

**Übliche und angemessene Annehmlichkeiten  
zugunsten der Mitglieder sind unschädlich**

### ⇒ Hinweis 3

**Vergünstigungen im Ideellen Bereich und im  
Zweckbetrieb sind unschädlich, da die Mitglieder  
als Teil der Allgemeinheit gefördert werden**

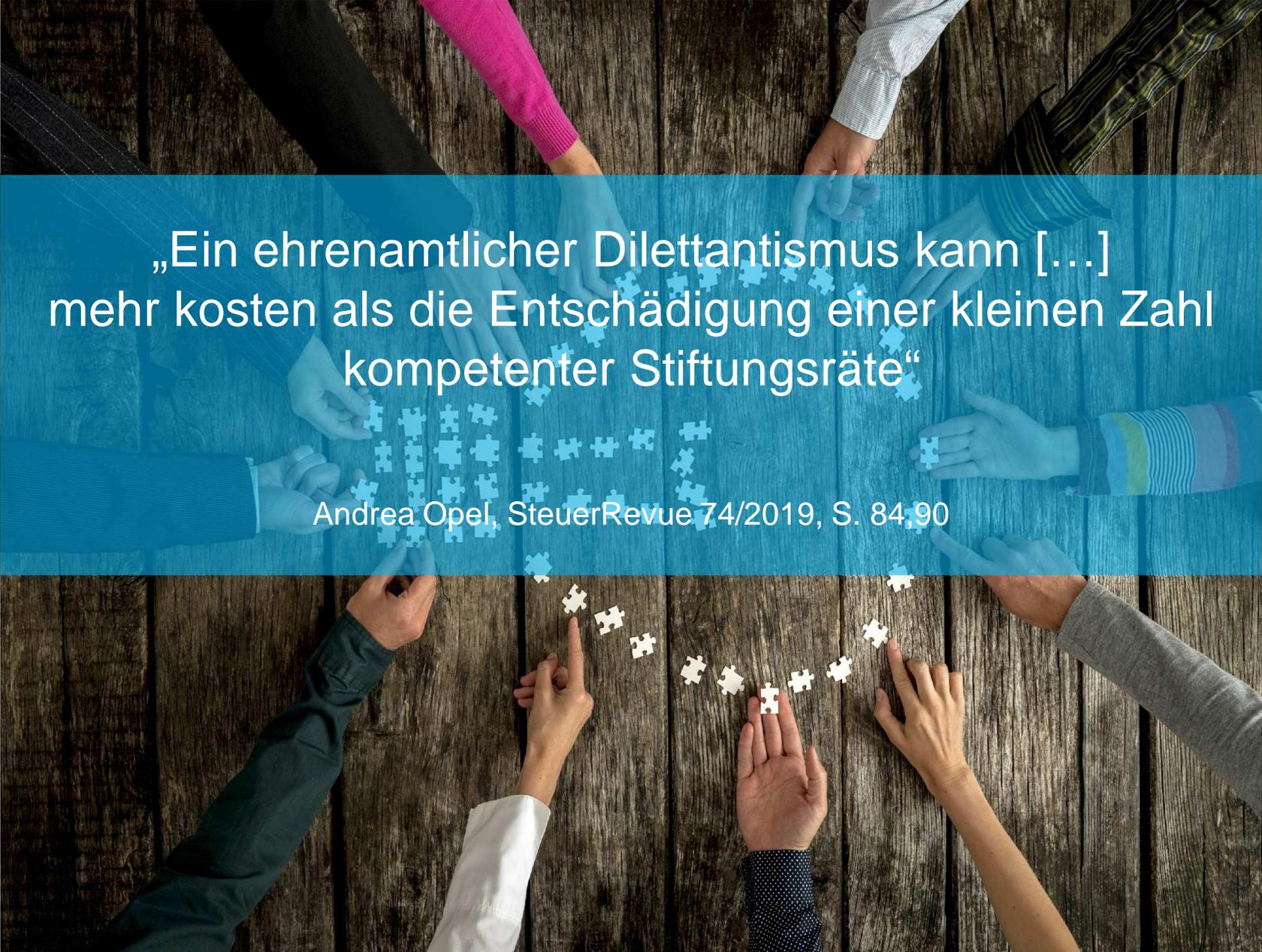
# Thesen zur Vergütung an Ehrenamtliche und Freiwillige

## ➔These

**Pauschalen gemäß § 3 Nr. 26 und 26a EStG  
werden zu wenig genutzt**

## ➔These

**Hauptamtliche Mitarbeiter werden immer mehr  
eine Rolle spielen und damit die notwendige  
Finanzierung**



„Ein ehrenamtlicher Dilettantismus kann [...] mehr kosten als die Entschädigung einer kleinen Zahl kompetenter Stiftungsräte“

Andrea Opel, SteuerRevue 74/2019, S. 84,90